

**Assemblée générale ordinaire
le 6 octobre 2018 10h 30/17h
Paris-Maison des associations du 13e**

Partager le nouvel objet de l'association, dessiner le nouveau projet associatif et voir comment construire ensemble son organisation, et ce, à partir des constats et questionnements posés par les membres du bureau et du CA, qui ont participé, ces neuf derniers mois, à une démarche de DLA¹, tel est l'objectif de cette troisième assemblée générale. L'enjeu est d'importance pour notre association, car la réussite de ce partage sera déterminante pour son avenir, sa capacité à promouvoir et soutenir l'habiter citoyen et solidaire dans la vieillesse. Souhaitons que cette journée marquera d'une pierre blanche l'histoire de Hal'âge.



La maison de la vie associative et citoyenne



Côté jardin, repas sous la verrière

C'est par l'intermédiaire de "Généralités 13", association adhérente, implantée depuis plusieurs années dans le 13e à Paris, que nous avons pu nous retrouver à la « Maison de la vie associative et citoyenne » de cet arrondissement. Une salle de réunion ouverte sur une cour-jardin recouverte d'une haute verrière, auront servi de cadre à cette journée.

Venues de Montpellier, Toulouse, Châteauroux, Nantes, Rennes, Auray, Brest, Paris, la Vendée, l'Île de France, Lyon et Bruxelles. 31 personnes, dont 24 femmes et 7 hommes ont participé à cette assemblée générale.

Rencontrées lors de notre « Tour de France » en 2017, au séminaire du 1er décembre 2017 ou pendant les Rencontres Nationales de l'habitat participatif au début du mois de juillet 2018, une quinzaine d'entre elles participait pour la première fois à une assemblée générale de Hal'âge. 20 adhérent.e.s ont tenu à nous prévenir de leur absence et nous exprimer leur soutien.

Merci à toutes et tous

¹ Dispositif Local d'Accompagnement. Voir annexe 1/

Table des matières

Bienvenue	<i>page 3</i>
Le tour de table	<i>page 3</i>
Rapports moral et financier	<i>page 4</i>
• Une année charnière	<i>page 4</i>
• Un rapport à deux voix	<i>page 5</i>
Qu'avons nous fait de janvier à septembre 2018	<i>page 6</i>
• Rencontres et activités	<i>page 7</i>
• La poursuite du DLA	<i>page 7</i>
De « l'habitat participatif et solidaire dans la vieillesse » à « l'innovation sociale au croisement de l'habiter et du vieillir » : l'évolution du projet associatif	<i>page 7</i>
Le World-Café	<i>page 8</i>
• Déroulement	<i>page 8</i>
• Résultats	<i>page 9</i>
Annexes	
• 1/Le DLA	<i>page 10</i>
• 2/Le projet AG2R	<i>page 11</i>
• 3/Journées de travail Rezé, suites à donner à l'AG	<i>page 12</i>

Bienvenue dans le 13 e

C'est au nom de Génération 13, « Bien vivre ensemble, pour bien vieillir », que Françoise Hamel nous accueille dans les locaux de la Maison des associations. Active de longue date au sein de G13, Françoise fait partie de la commission habitat qui porte un projet citoyen d'« *habitat participatif intergénérationnel avec mixité sociale* », pour le 13e et 14e arrondissement.

Après un mot d'accueil au nom de Hal'âge, la présidente , Annie le Roux, introduit un tour de table et présente le rapport moral de l'année 2017.

Le tour de table

Pourquoi sommes nous là, avec quelles demandes et quels besoins ? C'est en répondant à ces questions que chacun.e se présente.

L'envie de se retrouver est forte, pour approfondir les questionnements au croisement de l'habiter et du vieillir, et aussi, pour les « habitué.e.s » : « *venir respirer l'air de Hal'âge* », des liens se sont noués, nous avons plaisir à être, réfléchir et agir ensemble.

La grande majorité des présent.e.s est dans un groupe-projet d'habitat pour la vieillesse. Certain.e.s ont dû abandonner un premier projet, avancent dans un second ou l'envisagent, ont besoin de : « *mutualiser la réflexion avec Hal'âge* », « *échanger des expériences, apprendre* ».

Constatent : « *nous avons eu de réelles difficultés à travailler avec les interlocuteurs multiples* »

D'autres : « *rament depuis 3 ans* », ont : « *besoin de clarifier notre projet, de trouver des arguments pour convaincre les interlocuteurs* ». Deux d'entre nous sont depuis peu dans leurs murs à Toulouse, au bout de dix ans leur projet a abouti.

Quelques un.e.s réfléchissent à des solutions pour elles/eux-mêmes, un questionnement souvent déclenché par le refus des conditions de vie en EHPAD. Comme pour beaucoup de celles et ceux qui sont dans des groupes-projets, c'est un questionnement qui pose clairement la volonté de réfléchir aux possibilités d'habiter solidaire et citoyen « jusqu'au bout » dans le projet qu'on aura choisi.

Idées et soutien pour leur projet c'est ce que beaucoup viennent chercher, tout en voulant partager et apprendre. D'autres veulent s'engager, s'activer, participer à « *dynamiser Hal'âge et faire effet boule de neige* », « *rentrer dans la boule de neige* », « *la faire grossir* ». Pas demain, mais tout de suite.



Une partie de l'assemblée

Rapports moral et financier

Une année charnière

Développer la fonction ressource de l'association, intensifier et élargir son rayonnement, c'est un des deux axes prioritaires que nous nous étions donnés pour nos actions de l'année 2017. Déjà conscient.e.s que les nombreuses sollicitations, de nature très diverses, auxquelles nous étions confronté.e.s, allaient nous amener à entamer une réflexion plus approfondie, afin de définir enjeux, perspectives et choix stratégiques, nous en avons défini un autre: ***mener une réflexion et envisager des pistes de travail qui nous permettront de nous donner les moyens de faire face à ces sollicitations***.

Cette année se caractérise par **un premier semestre** de mouvement, rencontres et déplacements sur sur une bonne partie du territoire français, ***développer la fonction ressource de l'association*** passe par l'activation de la mise en réseau des personnes, groupes-projets entre eux et avec leurs partenaires. ***Intensifier et élargir son rayonnement*** demande à entretenir et enrichir les implantations existantes, en gagner de nouvelles à partir des demandes/sollicitations qui nous parviennent nombreuses, via le site.



27 février 2017 café-débat Montpellier

Un exemple : lors de ce Tour de France qui nous a menées de Rennes à Nancy, en passant par Lyon, Paris et Saint-Nazaire, nous sommes allées à la rencontre des adhérent.e.s, des petit groupes d'intéressé.e.s, d'associations et groupes-projets ou de personnes isolées avec lesquels nous sommes en contact. Par ailleurs, nous avons pu répondre aux sollicitations venant de territoires où l'association n'est pas du tout implantée, soutenir les personnes et les groupes, développer les échanges, le réseau et gagner des soutiens actifs de personnes qui ont adhéré et se sont engagées.

Et c'est avec satisfaction que nous avons retrouvé certaines d'entre elles à l'assemblée générale en juin 2017 à Nantes, que nous en retrouvons d'autres aujourd'hui à Paris, quelque un.e.s ont rejoint le bureau.

Mais force est de constater que nous n'avons pas pu mener de front ces activités et un travail sur le site ressources. Le groupe de membres actifs n'est pas encore assez étoffé, et comme la construction d'un tel outil demande un travail de réflexion collectif soutenu, nous choisissons de l'intégrer dans le processus d'un DLA², processus que nous commençons à envisager.

Début juin, le voyage d'études nous nous posons à Nantes pour notre assemblée générale un moment clé pour cette année charnière. Nous sommes conforté.e.s dans la conscience que nous avons de la nécessité de prendre le temps d'analyser la situation et d'anticiper des chemins à suivre afin de nous donner les moyens de décider, avec pertinence, de ce que nous voulons/pouvons, ou pas. La décision est prise que dès septembre, nous entamerons les démarches nécessaires pour rentrer dans un processus de DLA.

A la mi- juillet, que nous organisons, nous mène en Belgique. C'est un moment de vacances studieuses, nous faisons des rencontres riches et chaleureuses, découvrons d'autres manières de concevoir l'habiter solidaire et citoyen dans la vieillesse. Nous sommes plus particulièrement conquis.e.s par le concept Abbeyfield belge, nous nouons des liens privilégiés avec des personnes rencontrées et avons très envie de voir s'il est possible de nous inspirer de ce concept pour inventer une forme d'habitat alternatif participatif, solidaire et citoyen, basé sur le locatif.

² Dispositif local d'accompagnement-Voir annexe I



Dès septembre, nous demandons à entrer dans le dispositif du DLA de l'Indre, en décembre nous choisissons notre accompagnateur, en janvier nous avons notre première rencontre à Paris. *Voir annexe 1*

Avons nous tenu notre ligne de conduite, « Dire ce que l'on fait et faire ce que l'on dit »?

Dans l'ensemble oui, si l'on ajoute à ce qui vient d'être exposé, que les deux journées formation/séminaire annoncées fin 2016 ont été tenues et bien fréquentées : en février à Rezé « *le monde HLM et son histoire, son organisation sous l'angle plus particulier de ses possibilités ou freins à construire de l'habitat participatif* » en décembre à Choisy le Roy, « *Alzheimer en habitat participatif et solidaire : possible ou pas ?* ».



1er décembre, séminaire Choisy le Roy

Cependant, les promesses de restitution du travail de ces deux journées n'ont pu être tenues. Nous ne manquerons pas de palier cette insuffisance en continuant la réflexion et la construction de ressources sur ces deux thématiques. L'accessibilité à toutes et tous, comme la possibilité de vivre dans ces formes alternatives d'habitat jusqu'au bout de la vie, même si nous avons besoin d'aide et de soin(s), sont deux sujets qui nous tiennent particulièrement à cœur, nous continuerons de les défendre.

Avons nous atteint nos objectifs ?

Oui, en grande partie, nous avons renforcé et agrandi notre réseau, gagné des membres actifs solides, trouvé, avec le DLA, le chemin qui nous permettra de construire des réponses aux enjeux qui nous attendent. Nous entamons l'année 2018 avec un certain optimisme, qui toutefois laisse la place aux interrogations, nous savons que la vie associative est pleine de surprises.

Un rapport financier à deux voix

Pierre Yves JAN, présente le rapport financier 2017.

Le montant du 3e exercice est moins important que celui des deux précédents : montant total de 17 387, 28 euros, pour un budget équilibré. La raison en est que l'association n'a plus de salariée depuis février, le contrat de Florence Le Nulzec ayant pris fin le 31 janvier 2017. Pour une information plus détaillée en ligne cliquez [ici](#)

Les ressources de l'association proviennent, essentiellement, d'une subvention de la caisse de retraite complémentaire AG2R Rèunica, pour un montant de 15 000 euros. Ainsi nous avons pu :

- réaliser un voyage d'étude en Belgique en juillet 2017 ;
- organiser rencontres et séminaires, ceci pour partager nos expériences, nous former., renforcer nos contacts avec les groupes d'habitant.e.s ;
- faire fonctionner le bureau régulièrement à raison de 4 réunions/an ;

- lancer fin 2017 la fabrication de livrets de restitution des voyages en Allemagne et en Belgique , livrets que nous avons largement diffusés lors des RNHP en juillet 2018.

Nous constatons que les 2 postes :

- déplacements et mission pour un montant de 10 452 euros ;
- prestations extérieures/communication pour un montant de 4476 euros ;

représentent 80 % du budget total.

Le budget 2017 a été clôturé à l'équilibre. Merci à Pierre Yves pour le temps consacré à cette tâche, pas toujours facile.

Marylène Briand a pris le mandat de trésorière au 1er janvier 2018, elle présente l'état des finances , avec le budget 2018 estimé et nous soumet un budget prévisionnel pour 2019 (voir le tableau [ici](#))

Les recettes 2018 intègrent une subvention exceptionnelle de 10 000 euros accordée par la caisse de retraite complémentaire AG2R La Mondiale.

Remarques :

- l'association a décidé de revoir l'organisation du collectage des cotisations adhérent.e.s , au constat de la baisse enregistrée. Toutefois, nous devons préciser que les adhésions sont pour une grande partie des adhésions de groupes.
- les dépenses en 2018, outre le poste fonctionnement du bureau, ont été dédiées à la communication interne et externe, pour un montant de 5084 euros. Un budget de formation pour 3000 euros aura servi à accompagner la démarche du DLA.

Le budget prévisionnel pour 2019 a été présenté et adopté par l'assemblée.

L'assemblée donne mandat au bureau pour aller chercher des financements auprès de partenaires pour poursuivre et développer les activités de l'association.



Marylène Briand et Pierre-Yves Jan présentent le rapport financier

Qu'avons nous fait de janvier à octobre 2018 ?

Les deux premières assemblées générales ont eu lieu en juin. Si cette année nous nous réunissons en octobre, c'est parce que pendant les mois d'avril et juin nous nous sommes concentré.e.s sur la préparation de notre participation aux Rencontres nationales de l'habitat participatif à Nantes, nous y avons consacré tout notre temps et notre énergie, pour une présence forte et continue.

Après avoir partagé rapport moral, d'activités, financier, approuvés à l'unanimité, nous voulons vous rendre compte des activités des neuf derniers mois, et du déroulement du DLA.

- **Rencontres et activités**

Interventions à des colloques, conférences/débats, accompagnement militants sur la question de l'habiter et du vieillir, séminaires de formation, de travail associatif.... Ici le [calendrier des activités](#)

- **La poursuite du DLA**

Notre demande faite, nous nous retrouvons à Draguignan en octobre, pour établir un [Bilan exhaustif](#) des activités de l'association, travail qui alimentera un diagnostic plus général qui se poursuivra avec la responsable du DLA de l'Indre (entretiens, rédaction commune du diagnostic [définitif](#)). En décembre, nous choisirons notre accompagnateur, Jean Luc Chautagnat de la [Manufacture coopérative](#), qui, présent à cette assemblée nous explique le pourquoi du DLA et son fonctionnement. Voir en annexe 1 explications et détails.

Ce retour sur les mois passés nous paraît indispensable pour que vous puissiez comprendre pourquoi nous venons vers vous avec une proposition de nouvelle définition de l'objet de l'association. Et avec le réajustement, en cours de construction, du projet associatif, que nous voulons préciser avec vous cet après-midi, lors d'un atelier qui prendra la forme d'un world café.

De « l'habitat participatif et solidaire dans la vieillesse » à « l'innovation sociale au croisement de l'habiter et du vieillir » : évolution du projet associatif

Présentation de Anne Labit

A partir du tour de table de ce matin, ressortent les points suivants :

- Une préoccupation par rapport à l'habiter des vieux.vieilles dans notre société. Le vieillir chez soi, au sens classique, puis l'entrée en institution médicalisée en dernier recours, ne sont pas de bonnes solutions. Une forme d'indignation par rapport à cette situation.
- Une volonté d'agir, de changer la situation, de faire autrement, en prenant véritablement en compte la parole des personnes concernées, afin qu'elles soient au cœur de l'alternative.
- Une double interrogation : quoi faire d'autre (qu'inventer) ? comment le faire (comment s'organiser) ?

- **Le quoi ?**

Quel type d'habitat inventer ? Comment faire participer les habitant.e.s vieillissant.e.s ? Comment prendre en compte le vieillissement des habitant.e.s dans l'habitat participatif ? Un habitat pour habiter jusqu'au bout ou pas ? Solidaire en intergénérationnel ou entre seniors ? Comment rendre cet habitat accessible à toutes et tous ? etc.

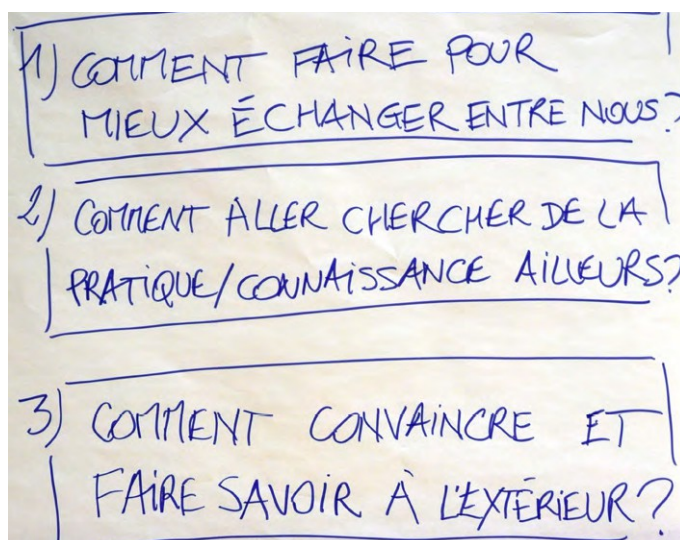
- **Le comment ?**

Comment nous organiser nous citoyen.ne.s vieillissant.e.s ? Comment acquérir des connaissances sur ces sujets ? Comment nous former, découvrir des expériences ? Comment échanger entre nous ? Comment travailler avec les pouvoirs publics ou les acteurs privés ? Comment bâtir des synergies ? Comment faire savoir et convaincre ? Comment diffuser nos connaissances et nos expériences ? etc. Ces constats et questionnements sont les mêmes que ceux posés par les membres du bureau, du CA qui ont participé à la démarche DLA. On peut structurer ces constats et questionnements autour de la notion d'innovation sociale.

D'où l'idée de faire évoluer le projet associatif de Hal'âge, en passant à l'idée de promouvoir désormais une démarche (l'innovation sociale au croisement de l'habiter et du vieillir) plutôt qu'un modèle (l'habitat participatif et solidaire dans la vieillesse). Cette évolution semble devoir mieux rendre compte des préoccupations des acteurs de terrain (citoyen.ne.s vieillissant.e.s, acteurs institutionnels publics et privés...) et permettre la prise en compte de projets d'habitat divers dans leurs configurations (avec ou sans porteur institutionnel, accessibilité sociale à toutes et tous...).



Après discussion et validation de ce nouveau projet associatif, le travail du world café a porté sur :
« comment s'organiser au sein de Hal'âge ? ». Animé par **Guillaume Dubrue**, assisté de **Bernard Jouandin**

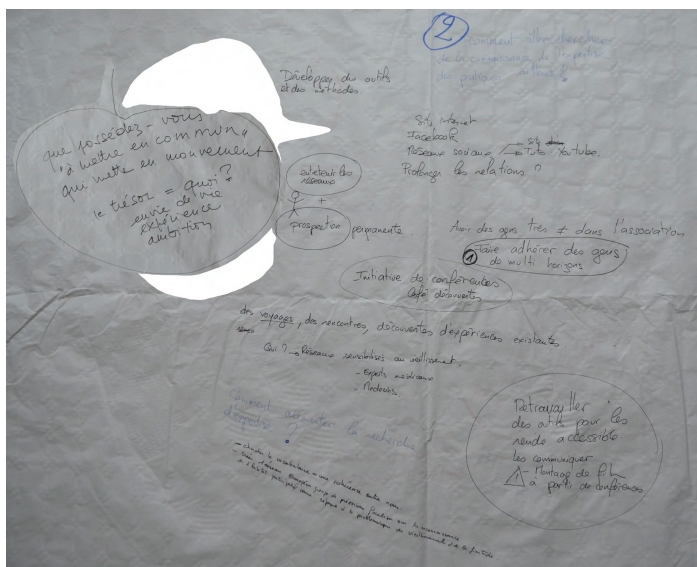


Le world café

Comment ça marche ?

Imaginez 6 tables dispersées dans l'espace (deux tables par question), recouvertes de nappes blanches sur lesquelles sont posés des feutres de couleur. Chaque table a son/sa gardien.ne qui ne bougera pas pendant toute la durée de l'exercice, il/elle est garant.e de la mémoire de la table, veille à la cohérence de ce qui va être écrit. Car, les autres participant.e.s à l'AG iront de table en table (3 tables pour chacun.e, souvenez vous, 2 tables par question) pour s'exprimer sur les trois questions par des remarques et suggestions en écrivant sur les nappes avec les feutres de couleur. Une fois que tout le monde aura écrit ses propositions, chaque gardien.ne fera une synthèse des idées exprimées sur la nappe dont il/elle a la responsabilité.

Une nappe répond à la question 2):



Les résultats

Dans notre esprit, le world café, qui a permis de récolter beaucoup de matière, devait, à partir de sa synthèse générale, déboucher sur de propositions concrètes d'ateliers/commissions avec programme et date, à proposer aux adhérent.e.s. Pour cela le temps a manqué, promesse a été faite, qu'un groupe se réunirait dès que possible pour finir le travail et que nous reviendrions vers vous avec des propositions d'ateliers.

Le groupe, composé du CA/Bureau s'est réuni à Rezé les 29/30/31 octobre. Vous pouvez consulter une synthèse de son travail en annexe 3. Les adhérent.e.s recevront un document dédié aux ateliers de façon à ce qu'elles/ils puissent s'y inscrire si elles/ils le souhaitent.

Cette journée, s'est déroulée dans une ambiance fort sympathique, elle nous a, en partie, laissé.e.s sur notre faim, disons plutôt qu'elle aura aiguisé notre appétit. En effet, faute de temps, nous n'avons pu aller jusqu'au bout de notre propos.

Des attentes se sont exprimées, mais également une véritable envie de faire s'est manifestée. La participation dynamique au world café nous aura permis de récolter suffisamment de matière utilisable pour pouvoir poser les jalons d'un véritable partage, qui devrait nous permettre de construire ensemble le nouveau projet associatif, pour développer et soutenir au mieux les démarches d'innovation sociale au croisement de l'habiter et du vieillir, et ainsi faire avancer la cause de l'habiter participatif citoyen et solidaire dans la vieillesse.



Conversations



pendant le repas

Annexes

1/ Le Dispositif Local d'Accompagnement

Objectif et missions

Le DLA a été créé en 2002 par l'État (ministère de l'emploi) et la Caisse des Dépôts, avec le soutien du Fonds Social Européen, rapidement rejoints par le Mouvement associatif pour

accompagner les associations dans la sortie du dispositif nouveaux services – emplois jeunes.

En région Centre, c'est à partir de 2004-2005 que les départements se sont dotés d'un DLA.

Le DLA est un outil à la disposition des structures d'utilité sociale employeuses (en priorité : petites et moyennes associations, structures d'insertion par l'activité économique, coopératives à finalité sociale). Il a pour finalité la création, la consolidation, le développement de l'emploi et l'amélioration de sa qualité, dans une démarche de renforcement du modèle économique de la structure accompagnée, au service de son projet associatif et du développement du territoire.

Thème central de l'accompagnement à réaliser :

Accompagner l'association dans sa stratégie de développement et sa professionnalisation

Plan d'accompagnement proposé par le DLA

Objectif général

- Rassembler les membres sur le projet de l'association pour le redéfinir
- Mettre en place une stratégie de développement prenant en compte les hypothèses de création d'un poste ou autres

- Adapter et renforcer le fonctionnement de la gouvernance

Objectifs opérationnels

- Accompagner à la professionnalisation du fonctionnement
- Préparer les membres du bureau à la fonction employeur
- Développer une stratégie de communication

Extraits de la proposition de mission d'accompagnement de Jean-Luc, vous trouverez le texte complet [ici](#).

Déroulement

Comme Hal'âge a son siège social à Châteauroux, c'est auprès du bge, la structure porteuse du département de l'Indre, que nous avons fait notre demande. Des premiers temps d'échanges et d'information ont eu lieu en septembre, d'abord pour déterminer s'il est pertinent de lancer le processus, puis pour la réalisation d'un diagnostic partagé. En novembre, un appel d'offre a été lancé en direction des prestataires potentiels qui seront financés par le DLA à raison de 3000 €, somme allouée pour les associations non employeurs. En décembre, nous avons choisi notre accompagnateur, la Manufacture Coopérative, car la proposition de plan d'accompagnement collait au mieux à notre philosophie et à nos besoins.

Nous avons eu quelques réunions téléphoniques et nous sommes retrouvés en présence :

- 23 janvier à Paris, réunion avec le bureau ;
- 18/19 avril à Châteauroux, le bureau élargi à 7 personnes et des partenaires, dont AG2R, séminaire Châteauroux compte-rendu
- 18 septembre à Paris séminaire Paris, compte-rendu
- 06 octobre, l'assemblée générale est un test pour le travail du DLA, réussissons nous à partager nos constats et questionnement et rassembler autour de la proposition du nouvel objet de l'association ?

Une dernière rencontre est prévue à Châteauroux au début de l'année 2019 pour clore le processus et en faire le bilan du travail fourni.

2/Projet de collaboration AG2R/ANCASS/Hal'âge

La caisse complémentaire de retraite AG2R la Mondiale-Réunica nous apporte un soutien financier depuis 2016, pour nous aider à consolider la structure associative et développer la communication de Hal'âge.

Le projet

AG2R, par le biais de son pôle national de l'innovation sociale, a monté une structure : les AMI's de l'ANCCAS avec l'Association Nationale des Cadres des CCAS. Cet appel à manifestation d'intérêt thématique, en direction des CCAS, a choisi pour thème de l'année 2020 : l'habitat participatif prenant en compte le vieillissement. AG2R souhaite s'appuyer sur Hal'âge pour faire émerger sur le territoire français à l'horizon de 2022, 5 projets d'habitat participatif et solidaire prenant en compte le vieillissement.

C'est ce projet que nous annonçons, haut et fort, au début du mois de juillet 2018. Anne Papot, notre interlocutrice à AG2R, est là pour en parler lors de la table ronde que nous tenons aux RNHP de Nantes.

Début 2018, nous avons délégué deux membres de Hal'âge pour travailler sur une note de cadrage de la mission et établir son budget. Dans le même temps, nous entamions un DLA où une grande partie des personnes actives de l'association était fortement engagée.

Ces deux personnes ont bâti un projet qui demandait à être appréhendé par le bureau/CA. L'emploi du temps de l'association n'a rendu ce travail possible qu'à la mi-juillet.

Le séminaire destiné à l'appropriation du projet par le bureau/CA, le travail sur la note de cadrage ont fait apparaître des difficultés de taille, autant sur le calendrier que la méthode et surtout sur le positionnement attendu de Hal'âge qui serait à la fois juge et parti.

Après divers échanges, les partenaires décident, d'un commun accord, de renoncer au projet car : *« il est vrai qu'au vu des différents éléments,qui demandent à être clarifiés, et des contraintes du planning serré, il semble difficile de mener au mieux les AMI's 2020. C'est pourquoi nous pensons, qu'il est plus prudent de renoncer à ce partenariat, même si nous en sommes profondément navré.e.s »*.

Nous aurons appris de cette expérience combien il est important de mettre du temps et des moyens au service de l'appropriation collective. Combien la question de la manière dont voulons travailler est fondamentale. Est il pertinent pour nous de répondre à des « commandes », ou devons plutôt proposer des projets sur lesquels nos partenaires financiers voudront bien nous soutenir ?

Et combien, dans la relation avec nos partenaires, la transparence est essentielle.

Ces sujets, nous les avons abordés lors d'une conversation téléphonique, en toute franchise, avec notre partenaire d'AG2R. Cette aventure n'aura, en aucun cas entaché les relations de confiance que nous avons établies depuis 2016.

3 /Synthèse des Journées de travail Rezé les 29/30/31 octobre Suites à donner à l'AG

De la matière récoltée lors du world café nous avons extrait 3 axes porteurs :

- **1/Projet associatif : : bâtir, incarner et organiser :**
 - affiner le projet associatif (donner du corps et de la matière aux thématiques portées) ;
 - mettre en place une gouvernance efficace et la faire vivre ;
 - formuler une stratégie de déploiement de l'association.
- **2/Communication interne : bien communiquer, faciliter les échanges entre tous les membres de Hal'âge :**
 - disposer de et savoir utiliser des outils pertinents de communication à distance ;
 - mettre en place des temps de communication interne en présence ;
 - se construire une culture commune ;
 - communiquer de façon bienveillante ;
 - définir des niveaux de communications.
- **3/Communication externe: être identifié et reconnu comme un réseau ressources pour les projets d'innovation sociale au croisement de l'habiter et du vieillir :**
 - construire un réseau ressources ;
 - construire sa visibilité ;
 - faire vivre le réseau.

De ces axes porteurs découlent quatre projets d'atelier, pour chacun d'entre eux une fiche projet détaillée a été réalisée :

- 1/Acculturation, formation à l'utilisation d'outils numériques simples d'utilisation et adaptés aux besoins de la communication interne de l'association.
- 2/Sensibiliser à l'innovation sociale et la recherche-action participative.
- 3/Formaliser l'histoire de l'association au regard de ses pratiques et de sa philosophie.
- 4/Cartographier tous les membres individuels, groupes, associations, projets, et partenaires de Hal'âge + répertorier les partenaires sensibles aux questions de l'habiter et du vieillissement de nos territoires.

Les adhérent.e.s recevront un document avec les fiches détaillées, des propositions de dates et lieux pour ces ateliers.

